

**ZTE FOOTBALL CLUB**  
**Zártkörűen Működő Részvénytársaság**  
**8900 Zalaegerszeg, Október 6. tér 16.**  
**[www.ztefc.hu](http://www.ztefc.hu)**

# **Üzleti jelentése a 2019. évről**

**2019. március. 10.**

Adószám: 11535881-2-20

Cégjegyzékszám: 20-10-040171

## **Bevezető**

A 2019-es üzleti évet már annak a tudatában indítottuk el, hogy NBII-es csapatunk kivívja az NBI-es szereplés jogát. Terveztük a játékos állomány megerősítését az előre tervezhető bevételek ismeretében, figyelembe véve, hogy ne lépjük túl költségeinket. Ennek tudatában épült fel az üzleti tervünk, melyet sikerült is megvalósítanunk 2019-ben:

1. A klub pénzügyi stabilitásának fenntartása, rentábilis gazdálkodás
2. Utánpótlás fejlesztése
3. Pályázati forrásokból sportpálya felújítások, ZTE Aréna fejlesztése, sportfelszerelés és sporteszköz vásárlások.

## **A 2019-es év gazdálkodásáról röviden**

A bevezetőben kitűzött célokat az alábbiak szerint sikerült megvalósítani:

### **A klub gazdálkodása**

2019 év elején összeállítottuk az üzleti terveket, a tervezhető bevételek ismeretében alakítottuk ki a költség struktúrát. A 2018/19-es bajnokság tavasz rajtja előtt a vezetőség ismét célként jelölte meg az NBI tagság megszerzését, jelentősen emeltünk a játékoskeret költségén. A jelentős költség emelkedés kompenzálására sikerült fő szponzorunknak többletforrást biztosítani, szponzori támogatóként csatlakozott a ZÁÉV Zrt., Duna Aszfalt Kft., Fejér B.Á.L Zrt.. A többlet források így fedezték kiadásainkat, amelynek eredményeként 45.723 eFt adózott eredménnyel zártuk az évet.

Bevételi oldalon továbbra is főszponzorunk Pharos95 Kft, fő támogatónk, a ZMJV Önkormányzat, illetve ZÁÉV Zrt. csatlakozott mezsponzorként.

A megemelkedett bérköltségeken kívül a költségstruktúránk is változott, jelentős sportfelszerelés vásárlás történt (PUMA beszállítót 2Rule-ra váltottuk). Az igénybe vett szolgáltatások is nőttek az NBI-es mérkőzésrendezések, a játékos átigazolásokból, edzőtáborokból, MLSZ díjakból kifolyólag.

Klubunk kiadásai közt természetesen a legfaj súlyosabb elem a bérköltség és járulékai. A 2019/20-as bajnoki évnél úgy vágtunk neki, hogy az új igazolásaink férjenek be a szigorú költségvetésbe. Jelentős bérköltség az UP szakág edzőinek bérköltségére, de szerencsére erre a TAO támogatások fedezetet nyújtanak.

### **A klub pénzügyi helyzete:**

A december 31. fordulónapon klubunknak nem volt lejárt kötelezettség állománya, bérek, járulékok, szállítók határidőre kifizetésre kerültek. Év közepén került sor 120 millió Ft hitelfelvételre, melyet a TAO látványcsapatsport támogatás beruházások önerejének biztosítása miatt vált szükségessé.

Mivel klubunk eredményesen zárta a 2019-es évet, saját tőke állománya emelkedett, továbbra is megfelelünk az MLSZ PMR monitoring előírásainak.

### **A felnőtt csapat szereplése:**

A 2017-2018-as szezonban a csapat majdnem kiesett az NBII-ból, ezért a 2018-2019-es bajnoki év szakmai célkitűzése egy olyan masszív „mag” kiépítése volt, amelyre alapozva reálisan kitűzhető az NBI-be jutás két szezon alatt. 2018 nyarán a tulajdonos és sportigazgató abban állapodott meg, hogy az őszi szereplés alapján lesz eldöntve, hogy a 2019 januári átigazolási időszakban mennyire lehet aktív a játékospolitika.

A sikeres őszi alapján a vezetőség úgy döntött, hogy már a 2018-2019-es bajnokságban meg kell próbálni feljutni az első osztályba. Ennek érdekében 5 új játékos került a csapathoz, jellemzően NBI-es múlttal. Az erősítéseknek köszönhetően 2019 tavasza nagyon sikeres lett és bajnokként feljutottunk az első osztályba.

7 év másodosztály után a feljutás az NBI-be óriási lelkesedést váltott ki a városban, a szurkolóinkban, de új kihívást is jelentett szakmailag, mert az osztályváltás mind gazdaságilag, mind szakmailag nagy erőfeszítést jelentett. A legfontosabb változást a játékospolitikában az jelentette, hogy az első osztályban már szerepelhetnek külföldi labdarúgók is.

**Célkitűzés:** az első évben, nem lehetett más a célkitűzés, mint a biztos bennmaradás. Ennek megfelelően igyekeztünk megerősíteni a keretet. 8 új játékos érkezett, akik közül csak három játékos volt külföldi. Igyekeztünk olyan játékosokat igazolni, akik már játszottak az NBI-ben, így a beilleszkedésük is gyorsabb lehetett.

**Szereplés:** A csapat a sok új játékos és nagyobb tempó ellenére az első fordulótól kezdve felvette a ritmust, stílusos futballt mutatott be, de sajnos ez eredménnyel nem társult és fokozatosan a kieső helyre sodródott, ahonnan egész ősszel nem sikerült elmozdulni és a 11.helyről folytatjuk. Az őszt két győzelemmel zártuk, amivel pontszámban utolértük a még bennmaradó 10.helyen álló Paksot és 2 pontra megközelítettük a 8-9 helyezett DVTK, DVSC duót.

A Magyar Kupában az első 3 fordulóban alacsonyabb osztályú ellenfeleket kaptunk és a papírformának megfelelően a 16 közé jutottunk, ahol az NB3-as Lipót FC vár ránk.

**Terv:** Tudtuk, hogy a bennmaradás az utolsó pillanatig nyitott lehet, így a helyezésünk a minimális lemaradás és a játékműködés miatt egyáltalán nem reménytelen, ezért a 2020 januári átigazolási időszakban újabb erősítésekkel igyekszünk kiharcolni a bennmaradást és megfelelő sorsolás esetén esetleg a Magyar Kupában is minél tovább jutni.

A ZTE Női csapata az MLSZ által kiírt NB2 es bajnokságban szerepelt. 2018-2019-es szezonban a harmadik helyen végeztünk. A 2019 őszi szezon alapján a hetedik helyen állunk.

### **Utánpótlás**

A ZTE FC utánpótlás nevelésének színvonalát a szakmai munka erősítésével és a versenyeztetési körülmények színvonalának emelésével képzelte el a klub vezetése. A szakmai stábot több fiatal, ambiciózus edzővel erősítette meg, továbbá olyan specialisták is csatlakoztak klubunkhoz, mint atlétaedző, fitness edző és coach trainer, akik nagyban elősegítik játékosaink egyéni fejlődését.

A 2018-19-es bajnokságban az U16-U17-U19-es korosztály az NBII-es UP bajnokságban versenyzett, ahol elsősorban nem az eredményességre, hanem a képzésre tudtuk helyezni a hangsúlyt, ezért tehetségeinket fejlődésük érdekében akár több korosztállyal is feljebb versenyeztettük. 2019 nyaratól az utánpótlásunkból kiöregedő de az első csapatunknál még kevés játéklehetőséget kapó tehetséges játékosainkat kölcsönadtuk az NB III-ban szereplő Hévíz csapatának ugyanúgy ahogy az U19 meghatározó játékosait is. Ha a felnőtt futballba való beintegrálásuk jól sikerül, hosszú távon ők alkothatják majd felnőtt csapatunk gerincét.

Az utánpótlás és az Akadémia szakmai munkájáért Molnár Balázs felel, aki szakmai kérdésekben szorosan együttműködik Sallói István sportigazgatóval. Molnár Balázs munkáját három szekcióvezető segíti:

- Bozsik József – U16-U19
- Kaj András – U7-U15
- Szalai Csaba- U14-U19 lány csapatok

Klubunk továbbra is szakmai kapcsolatot tart fenn több egyesülettel is a régióban. Az utóbbi évben elindult egy szakmai együttműködés is a legnagyobb utánpótlás műhelyek között. Most már Nagykanizsa, Hévíz, Lenti és Zalaegerszeg fiataljai is azonos képzési elvek szerint dolgoznak, ami elengedhetetlen klubunk későbbi tervei eléréséhez. A ZTE FC beiskolázási rendszerének tökéletesítése érdekében idén nyártól főállású scouttal bővült szakmai stábunk, aki figyelte Zala Megye Bozsik-tornáit és az iskolai Diákolimpiákat is. A téli átigazolási időszakban már az Ő ajánlására került klubunkhoz több fiatal és tehetséges játékos a megye különböző településeiről. A Szöcs János Labdarúgó Akadémiánk beiskolázási rendszerét is szeretnénk hatékonyabbá tenni, és ennek érdekében harmonizáltuk az akadémiai felvételnk időpontját a régió másik nagy akadémiáéhoz, illetve a korábban fellelt tehetségek irányított meghívásával nem csak a jelentkezők számát, de minőségét is sikerült emelni.

Ebben az évben folytattuk a játékosok egyéni képességeinek külön fejlesztését kiscsoportos foglalkozások keretein belül, ami a nagyobb korosztályoknál már posztspecifikus képzéssel is párosult.

U14-U15 korosztályunk az idei szezonban is a 2. vonalban szerepel, mivel a 2018-19 bajnokság megnyerése után sajnos az osztályozón nem sikerült kivívni a feljutást az 1. osztályba. Ebben a szezonban is magabiztosan vezetik a bajnokságot és a tavaszra lekötött nemzetközi mérkőzésekkel próbálunk felkészülni az osztályozóra.

U12-U13 csapataink 2019-ben a kiemelt osztályban szerepeltek olyan kiemelt akadémiák ellen, amivel teljes mértékben elő tudjuk segíteni fejlődésüket. A felkészülési időszakokban azonban ők is főleg nemzetközi mérkőzéseket játszanak, hogy megismerjék a modern labdarúgás alapjait.

A minőségi szakmai munka érdekében korlátoztuk a korosztályainkban az egy edzésen egyszerre résztvevő játékosok számát, mind a kicsi és mind a versenyző korosztályoknál. Ennek érdekében az előkészítő csapatoknál „A” és „B” csapatok létrehozása is szükségessé vált a létszám nagysága miatt.

A Szöcs János Labdarúgó Akadémiánkon folytatott munkát a jövőben is szeretnénk még hatékonyabbá tenni annak érdekében, hogy az elmúlt 2 évhez hasonlóan évről évre tudjunk saját nevelésű játékosokat feladni az első csapat keretébe. Ahogy a tavalyi évben, így jövőre is szeretnénk, ha nőne ezen játékosok száma, így további utánpótlás játékosok szerződtetését tervezzük.

Az akadémiai osztályok iskolai tanulmányi eredményeinek fejlesztésére nagyobb hangsúlyt fektettünk és az elmúlt években jelentősen sikerült a kollégiumi háttér megerősítése is, ezzel jelenleg minden kollégistánk kifogástalan kollégiumi szállásban tud részesülni.

Az akadémiai képzés, a sok edzés, a tehetségek felkutatása azt eredményezi, hogy napjainkban egyre tehetségesebb tanulók, sportolók szeretik meg a labdarúgást a ZTE FC színeiben, illetve az iskoláinkban.

Klubunk jelszava: „zalai gyerekekből ZTE játékost nevelni”

Ennek érdekében már U12-es korosztálytól buszok segítségével hozzuk és visszük napi rendszerességgel edzésre a tehetséges játékosokat a megye több településéről, ezzel is elősegítve a jó a jó ellen tud fejlődni elvet, továbbá már fiatalon megtanítani nekik a klubunkban elvárt megfelelő értékrendeket.

## Infrastruktúra:

2019-ben az ZMJV Önkormányzat tulajdonában lévő, de általunk használt sportlétesítmények fejlesztése tovább folytatódott pályázati forrásokból. 2019 májusában átadásra került speciális erőnléti erősítőpálya is, valamint a szurkolók részére egy 200 férőhelyes fedett lelátó büfével és WC-kel. Így szurkolóink már az utánpótlás mérkőzéseket, illetve a nagy csapat edzőmérkőzéseit is megfelelő körülmények között nézhetik.

ZTE Aréna fejlesztése tovább folytatódott beszerzésre került LED fal, fű solar berendezés, új hangosítás a déli lelátón, valamint a székekre új számozás került és a menekülő útvonalak is átfestésre kerültek, melyeket TAO-s támogatásból valósítottunk meg, a ZTE FC által már korábban elnyert TAO-s pályázatainknak köszönhetően tudtuk a sportpályák fenntartására, karbantartására jelentős összegeket fordítani.

A felnőtt és utánpótlás csapat felszerelését 2Rule márkára váltottuk.

Jelenleg tervezünk egy 20x40 méteres műfüves futballpályát az Ifjúsági centrumba. A klub segédeszközeinek minőségi és mennyiségi fejlesztése minden évben folyamatosan zajlik, melynek fedezésére a TAO-s pályázataink nyújtanak forrást.

## A jövőről

A klubvezetés terve továbbra is egy olyan működés kialakítása, ami nyugodt alapot ad a tervezhető és minőségi szakmai munkához.

Nem lehetett más a célkitűzés, mint a felnőtt csapat biztos benntartása NBI-ben, valamint 3-4 éven belül reális célként szeretnénk kezelni, hogy a felnőtt keretben 5-6 saját nevelésű játékos is játsszon a csapatban.

A két fő tulajdonos mellett terveinkben szerepel egy olyan támogatói kör kialakítása, amelyben nem csak a zalai cégeket szeretnénk bevonni. Vissza szeretnénk építeni azt a képét a klubnak, amely vonzó lehet ismét a támogatni, szponzorálni szándékozó cégeknek. A klub vezetésének komoly feladata a jövőben a bérletek és jegyek értékesítéséből befolyó bevételek maximalizálása.

A jövőképünk kialakításában mindenképpen pozitív az a folyamat, amely a klub támogatóinak számának növekedését jelzi, hiszen 2014 óta a TAO támogatókon kívül közel egy tucat céggel kerültünk kapcsolatba melyek kisebb-nagyobb támogatást is nyújtanak a Zrt. részére.

Az utánpótlásunk finanszírozásához nagy segítséget jelentett 2019-ben az MLSZ által nyújtott központi támogatás, amit remélhetőleg a jövőben is tud majd biztosítani az NB II-es, NBI-es klubok számára. Az utánpótlás, az akadémia és az első csapat működése több százmillió forintból tevődik össze. Ez egy komoly vállalat költségvetésének felel meg. Kiadásainkat a meglévő forrásokhoz kell igazítani. Nem szeretnénk ismét adósságokat felhalmozni, hisz az a licenc megvonásával járhatna.

Sokat teszünk az akadémiai fejlesztés érdekében is. Újabb pályázattal szeretnénk majd a kollégiumi szolgáltatásainkat fejleszteni, és a jövőben is tervezzük a csapataink külföldön való minél több versenyeztetését.

Zalaegerszeg, 2020. március 10.

ZTE FOOTBALL CLUB ZRT  
8900 Zalaegerszeg  
Október 6. tér 16.  
Adószám: 11535881-2-20